

CURSO DE MODERAÇÃO METODOLOGIAS PARTICIPATIVAS



BREVE GUIA DE APLICAÇÃO DA
TÉCNICA DE FACILITAÇÃO
POR ANDREA ZIMMERMANN & RENATA NAVEGA

AQUÁRIO

QUANDO UTILIZAR O AQUÁRIO?
PASSO A PASSO PARA APLICAR O AQUÁRIO
VARIAÇÕES DOS TIPOS DE AQUÁRIO

BREVE GUIA DE USO DA TECNOLOGIA AQUÁRIO

Autoras: Andrea Zimmermann e Renata Navega

Outubro/2012 www.matres.com.br / matres@matres.com.br

A cópia total ou parcial deste artigo deve ser feito somente se permitido pelas autoras.

O QUE É O AQUÁRIO?

O Aquário é uma técnica de facilitação de diálogos participativos que pode ser utilizada para trabalhar com grupos em grande escala. Traduzida da expressão em inglês *Fishbowl Conversation* a técnica foi batizada de aquário pela dinâmica espacial na qual é realizada e por permitir a fluidez do diálogo entre os participantes.

De forma geral, o aquário envolve um pequeno grupo reunido em círculo que irá dialogar a respeito de um determinado tema. Esses participantes são denominados peixes. Ao redor do pequeno grupo, um círculo maior de participantes observadores deverá estar formado, denominados aquário.

Por ser amplamente utilizado em diversos países, o aquário é uma técnica que possui inúmeras variações. Será apresentado a seguir um passo a passo da utilização do aquário.

Recomenda-se que o moderador faça uma breve orientação dos papéis e dinâmica de interação que será utilizada no aquário antes de iniciar o processo a fim de sanar dúvidas e melhor preparar os participantes para o diálogo participativo.

Para iniciar a discussão, o moderador ou especialista convidado deve fazer uma introdução sobre o tema que será foco da vivência. A escolha adequada do tema e a contextualização do assunto para os participantes estimulam a vontade de participação que deverá permear a vivência. Essa introdução deve ser feita trazendo os principais aspectos que tornam o tema relevante para a vivência. Poderá ser feita uma fala direta ou ainda utilizar recursos de visualização em projeto ou painéis.

Em seguida o círculo menor iniciará a discussão sobre o tema e o diálogo deverá fluir livremente entre os participantes. Enquanto isso, o círculo maior observará a discussão atentamente.

A qualquer momento que um participante do círculo maior desejar entrar na discussão do círculo central ele deve se dirigir para o centro e neste momento um participante – peixe deve desocupar uma cadeira cedendo um lugar para o novo participante do centro e sentando-se no círculo maior de observadores do aquário.

Note que um dos princípios do aquário é autogestão da participação. Os participantes devem se conscientizar de que seu papel de observador é tão importante quanto o momento de expressão das ideias. A medida que o diálogo se intensifica, os participantes devem estar atentos para permitir a troca de ideias e buscar contribuir ativamente ao levantarem-se e dirigirem-se ao centro.



As variações do aquário permitem formatos distintos de interação do círculo maior e o círculo central. Este breve guia de uso da técnica apresentará a seguir cada uma delas para que o moderador possa optar pela qual for mais adequada em seu contexto.

QUANDO USAR O AQUÁRIO?

O aquário pode ser utilizado para:

- ✓ Incluir a diversidade de opiniões em grupos menores de diálogo
- ✓ Promover uma dinâmica de integração e estimular a participação ativa dos envolvidos
- ✓ Discutir temas polêmicos com grande pluralidade de visões
- ✓ Observar, analisar e aprender com o pensamento e a expressão de ideias de outras pessoas
- ✓ Criar uma alternativa para debates tradicionais polarizados em poucos representantes

PASSO A PASSO PARA APLICAR O AQUÁRIO

Existem dois principais tipos de Aquário:

- (i) O **Aquário Aberto** no qual algumas cadeiras (1- 2) estarão livres no círculo central (5 – 8 pessoas). Qualquer participante do círculo maior, a qualquer momento, poderá ocupar a cadeira vazia e participar do diálogo. Quando isso acontece, um participante do centro deve voluntariamente deixar o círculo central e tornar livre uma nova cadeira. A discussão continua com entradas e saídas de participantes do círculo central.

Podem ser criadas limitações para os participantes permanecerem no centro:

- ✓ Tempo limite (3 – 5 minutos)
- ✓ Expressar uma ideia ou comentário por vez
- ✓ Circular sempre apenas na cadeira de visitantes
- ✓ Circular com todos participantes do centro

- (ii) No **Aquário Fechado** todas as cadeiras são ocupadas. O moderador divide os participantes em dois grupos iguais, ou mais caso necessário. Os participantes iniciais dialogam sobre determinado tema indicado pelo moderador. Quando o tempo se esgotar, ou ainda quando não houver mais ideias a partilhar sobre o assunto, o grupo sai do aquário e o segundo círculo continua a discussão sobre o mesmo tema podendo reforçar, discordar ou incluir ideias a respeito do que foi dito.

Nas duas modalidades de aquário, ao encerrar o tempo de uma rodada de diálogo o moderador ou um representante do grupo deve fazer uma sumarização das ideias expostas. O registro das ideias poderá ser feito em flipchart ou ainda em documento eletrônico visualizado por projetor. O registro deve ser feito por um dos integrantes do círculo central que poderá se revezar de acordo com a modalidade de aquário escolhida, aberto ou fechado.

VARIAÇÕES

Aquário com perguntas definidas

Identifique um tema relevante para o diálogo entre os participantes. Organize os participantes em dois grupos e peça para cada um preparar entre 2 e 4 questões para o outro grupo sobre o tema. Cada círculo irá discutir a respeito das questões enquanto o outro grupo observará a discussão. Em seguida eles irão inverter as posições e discutirão sobre o enfoque das perguntas do outro grupo.

Aquário com feedback

Introduza o tema aos participantes por meio de uma exposição do moderador ou especialista no tema.

Organize os participantes em dois grupos, sendo um círculo central de 5 a 8 pessoas.

Permita que os participantes do círculo central discutam o tema durante 15 – 20 minutos.

Em seguida peça aos participantes que virem suas cadeiras para o círculo de fora para receberem os feedbacks dos demais participantes sobre os temas que foram discutidos.

O círculo central prossegue na discussão, agora integrando os comentários dos demais participantes, por mais 5 - 10 minutos.

Ao final um representante do círculo central apresenta a síntese das ideias geradas.

Aquário homogêneo

Pessoas com opiniões e experiências similares são convidadas a compor o círculo central. O propósito deste diálogo é permitir a exposição das ideias entre os membros do centro para os observadores do círculo externo que poderão absorver e compreender determinados assuntos pela perspectiva dos participantes do centro.

Em seguida os grupos invertem posições e oportunizam nova troca de ideias e aprendizados.

Aquário heterogêneo

Identifique um tema polêmico com diferentes pontos de vista entre os participantes.

Escolha um representante de cada ponto de vista de um determinado tema polêmico e convide-os para o círculo central.

Durante a discussão os participantes externos devem buscar aprender e observar os diferentes pontos de vista do círculo central.

Essa variação pode ser associada ao aquário com feedback e permite uma rica discussão oportunizando vários pontos de vista. O moderador poderá ainda permitir uma cadeira vazia



para um participante do círculo externo ocupar, gerando perguntas e comentários para o centro.

Múltiplos aquários

Em casos de grandes grupos de participantes, o moderador pode optar por organizar pequenos círculos de discussão simultaneamente.

Após um ciclo de diálogo, peça que um representante de cada grupo ocupe uma cadeira no círculo do aquário central.

Permita sessões de feedback dos participantes ao centro ou proporcione um momento dos representantes consultarem seus círculos de origem para comentários e novas opiniões.

RECOMENDAÇÕES GERAIS

Considerando as diversas variações do aquário, note que os participantes do centro devem sempre registrar as ideias que forem surgindo no diálogo, por meio de flipchart ou projetor, a depender do contexto.

O moderador deve estar atento à duração da vivência e orientar os participantes a consolidarem as ideias motivadas pela pergunta orientadora que focaliza o tema do diálogo.

É importante que os participantes busquem o consenso das visões apresentadas! Os dissensos podem ser registrados e a diversidade de opiniões deve ser explicitada na relatoria do aquário. O relatório deve conter não apenas os resultados obtidos, mas também um relato da duração de cada momento, escolha dos temas, número de participantes e programação realizada.